

Il sistema di reporting

... rappresenta l'insieme di tecniche che permettono di far circolare in modo efficace le informazioni sia all'interno che all'esterno dell'Ente.

... con il termine report si indicano le schede o stampe con cui vengono rappresentate le informazioni

Per reporting direzionale si intende l'insieme delle rilevazioni qualitative, quantitative e quantitativo monetarie volte ad analizzare l'azione del Management.

Gli scopi del reporting direzionale sono:

- Controllo direzione di marcia
- Analisi dei risultati
- Comprensione delle cause di scostamento



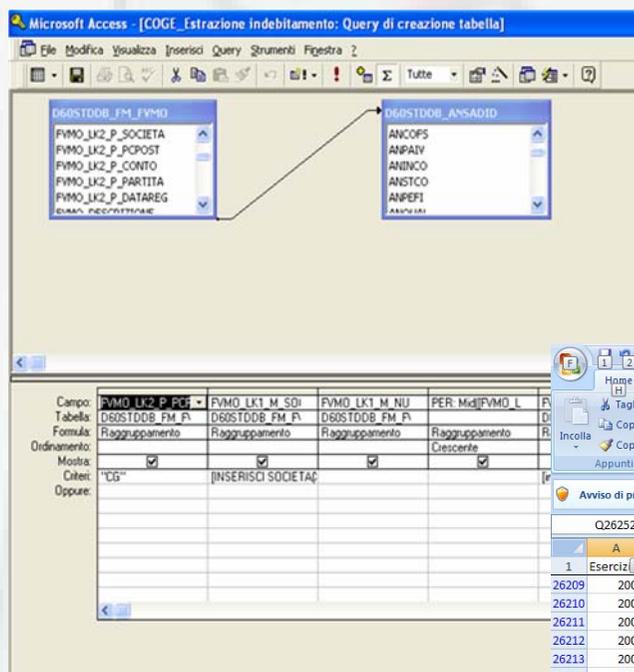
Il sistema di reporting: caratteristiche

1. **COMPRESIBILITA' NEL LINGUAGGIO**
2. **RILEVANZA E SELETTIVITA'**
3. **ATTENDIBILITA'**
4. **TEMPESTIVITA'**
5. **FREQUENZA DEFINITA**
6. **PUNTUALITA'**
7. **STANDARDIZZAZIONE/FLESSIBILITA' DEI REPORT**
8. **UTILITA' PER L'UTILIZZATORE**

Un'informazione è "attendibile" quando chi la utilizza la considera rappresentativa e valida nei riguardi degli obiettivi che si vogliono raggiungere e, quindi, utile per le decisioni da prendere.



Dal gestionale di C.A. ad Excel



Aggancio Dati con Excel

1	Esercizi	CRQ	Cent	Voce	Prov.	Riferimento	D	Estremi	capitoli	Art	Oggetto Capitolo
26209	2007		200	1332 D CO	LIQ07/002781						
26210	2007		200	1332 D CO	LIQ07/007271						
26211	2007		200	1336 D CO	LIQ07/013247						
26212	2007		200	1336 D CO	LIQ07/015074						
26213	2007		200	1336 D CO	LIQ07/015075						
26214	2007		200	1336 D CO	LIQ08/002789						
26243	2008 C		200	1336 CO	LIQ08/004246	LIQ.		LIQUIDAZIONE: 08/004246	1824	0	NUCLEO DI VALUTAZIONE SPESE PER INCARICHI
26244	2008 C		200	1336 CO	LIQ08/004247	LIQ.		LIQUIDAZIONE: 08/004247	1824	0	NUCLEO DI VALUTAZIONE SPESE PER INCARICHI
26248	2008 C		200	1201 CO	06114/08/007893	FAT		DOC.FORNITORE 06114 08/1594	1833	3	UFFICI COMUNALI SPESE VARIE BENI CONSUMO
26249	2008 C		200	1203 CO	14162/08/009629	FAT		DOC.FORNITORE 14162 08/257B	1833	3	UFFICI COMUNALI SPESE VARIE BENI CONSUMO
26250	2008 C		200	1203 CO	14281/08/007362	FAT		DOC.FORNITORE 14281 08/1176	1833	3	UFFICI COMUNALI SPESE VARIE BENI CONSUMO
26209											TOT.PRESTAZIONE
26210											TOT.PRESTAZIONE
26211											TOT.PRESTAZIONE
26212											TOT.PRESTAZIONE
26213											TOT.PRESTAZIONE
26214											TOT.PRESTAZIONE
26243											TOT.PRESTAZIONE
26244											TOT.PRESTAZIONE
26248											TOT.PRESTAZIONE
26249											TOT.PRESTAZIONE
26250											TOT.PRESTAZIONE
26251											TOT.PRESTAZIONE
26252											TOT.PRESTAZIONE
60917											



Comune di Livorno
Dott. Alessio Poli

Ho tutti i vantaggi di un foglio elettronico

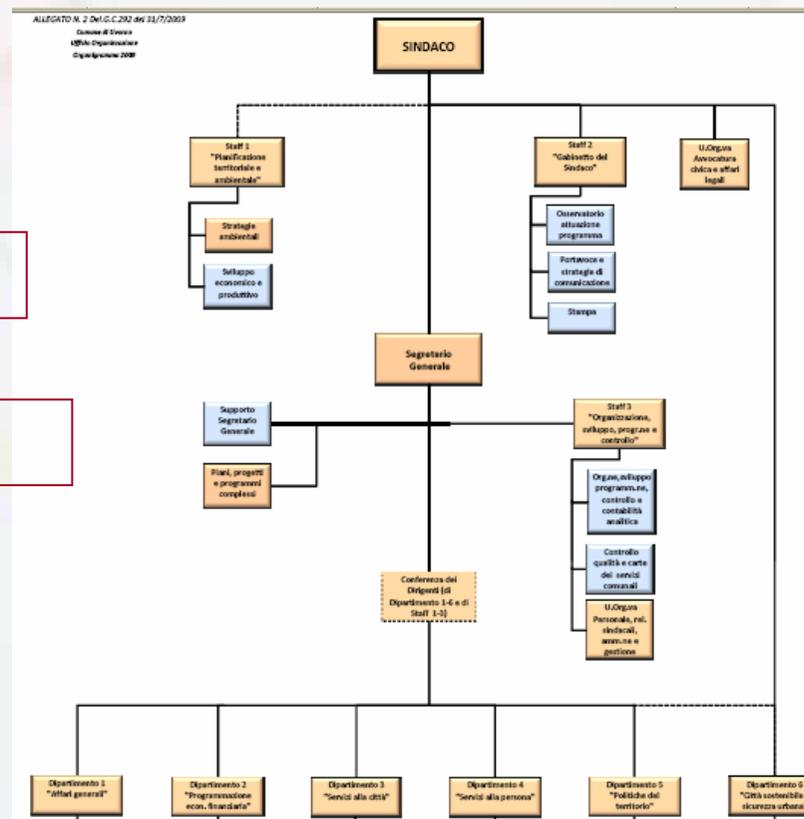
polialessio@alice.it



Il sistema di reporting agganciato alla C.A.



PIANO DEI CONTI



Utilizzo della Tabella Pivot di Excel

Crea tabella pivot

Specificare i dati da analizzare

Seleziona tabella o intervallo

Tabella/Intervallo: DB!\$A:\$BF

Origine dati esterna

Seleziona connessione...

Nome connessione:

Specificare dove collocare il rapporto di tabella pivot

Nuovo foglio di lavoro

Foglio di lavoro esistente

Posizione: DB!\$AZ\$60920

OK Annulla

	G	AW
	Riferimento	Voce_22
	LIQ07/013232	PERSONALE
	LIQ07/015076	TOT.PRESTAZIONE S
	LIQ07/000044	TOT.PRESTAZIONE S
	LIQ07/000128	TOT.PRESTAZIONE S
	LIQ07/000164	TOT.PRESTAZIONE S
	15531/08/004794	TOT.PRESTAZIONE S
	LIQ07/002747	TOT.PRESTAZIONE S
	LIQ07/002781	TOT.PRESTAZIONE S
	LIQ07/007271	TOT.PRESTAZIONE S



Pianificare la struttura organizzativa.

H48					
A	B	C	D	F	H
16	Centro Costo	(Tutto)			
17	C/R	Uscite			
18	PERIODO	2007			
19					
20	Struttura apicale	Dipartimento/Staff	Unità Organizzativa	Centri di Costo	Importo
21	☐ Direttore Generale	☐ Progr.ne Econom. Finanziaria	☐ 0	Società e partecipazioni	210
24			☐ Gestione Entrate	Affissione e pubblicità	446
25				Gestione entrate	2.308
26				Supporto org.vo norm.contenz.	454
28			Gestione Entrate Totale		3.208
29			☐ Patrimonio	Amm.ne gest.patrim.serv.comun.	1.096
30				Amm.ne gest.patrim.sogg. priv.	2.398
32			Patrimonio Totale		3.494
33			☐ Serv, Finanz. Acquisti	Attività economali generali	4.324
34				Autoparco	329
35				Economato	498
36				Servizi finanziari	883
37				Uffici Giudiziari	521
39			Serv, Finanz. Acquisti Totale		6.556
40			☐ Svil.Econ. Finanz. Europ.	Finanziamenti comunitari	259
41				Svil.econom. marketing territ.	377
43			Svil.Econ. Finanz. Europ. Totale		637
44		Progr.ne Econom. Finanziaria Totale			14.105
47					
48					



Esempi di report con Excel

Livello di

Aggregazione

- Centro Costo
- Servizio
- U Organizzativa
- Dipartimento
- Struttura apicale
- Ente
- Centro Ausiliare o Finale

Livello di Dettaglio

- Intervento
- Voce di Costo/R
- Record

TUTTO IN
TEMPO REALE !!



Il sistema di reporting agganciato alla C.A.

Centro di Costo	N°	200
	Programmazione e controllo	

Centro 200

Somma di Importo 2			Esercizio		Scostamento	2008%
C/R	Voce	Descrizione	2.007	2.008		
C	1101	comp fisse x pers.t.i.	-117.360	-123.565	6.205	41,51%
	1102	Straord x pers. tempo indeter		-17	17	0,01%
	1103	Altre comp./inden.p.t.in.	-54.333	-48.149	-6.185	16,17%
	1104	Compet.fisse pers.t.det.	-17.088	-22.631	5.543	7,60%
	1105	Altre spese x personale	-5.132		-5.132	0,00%
	1111	Contr.obbl.per personale	-45.406	-54.539	9.133	18,32%
	1113	Contr.ind.fine rap.TFR	-4.842	-5.851	1.009	1,97%
	1114	Contributi aggiuntivi		-1.736	1.736	0,58%
	PERSONALE Totale		-244.161	-256.487	12.327	86,16%
	1201	Carta, cancell. stampati	-41	-7	-34	0,00%
	1203	Materiale informatico		-117	117	0,04%
	1290	S Minute ribaltate	-213		-213	0,00%
	ACQ.BENI DI CONSUMO Totale		-254	-124	-130	0,04%
	1307	Studi, consul, indagini	-10.238	-8.400	-1.838	2,82%
	1316	Utenze/canoni energ.elet.	-5.363	-5.537	174	1,86%
	1332	Altre spese per servizi	-2.405		-2.405	0,00%
	1336	Organis Commiss. Istituti	-7.734	-8.123	389	2,73%
	TOT.PRESTAZIONE SERVIZI Totale		-25.741	-22.060	-3.681	7,41%
	1701	IRAP	-16.004	-19.018	3.014	6,39%
	TOT.IMPOSTE E TASSE Totale		-16.004	-19.018	3.014	6,39%
C Totale			-286.159	-297.689	11.530	100,00%
Totale complessivo			-286.159	-297.689	11.530	100,00%



Comune di Livorno
Dott. Alessio Poli

I dati riportati non sono conformi alla realtà

polialessio@alice.it



Il sistema di reporting agganciato alla C.A.

Esempi da File Excel “Data Base Comune di Livorno”



Essendo sganciati dal gestionale è assicurata la trasportabilità dei dati.



Normativa di riferimento – Controllo di Gest.

ART 147 TUEL

Asserisce che l'ob. del CdG è quello di ottimizzare il rapporto tra costi e risultati (efficienza – efficacia) anche mediante tempestivi interventi di correzione.

- Report tempestivi e periodici

CONTROLLO DI GESTIONE

147 - Tipologia dei controlli interni.

196 - Controllo di gestione.

197 - Modalità del controllo di gestione.

198 - Referto del controllo di gestione.

198-bis Comunicazione del referto.

Il D.Lgs n. 286/1999 individua quattro diversi sistemi di controllo(art 1 c1):

- Il controllo di regolarità amministrativa e contabile: che deve assicurare la legittimità e la correttezza dell'azione amministrativa.
- Il controllo di gestione: che verifica l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'azione amministrativa.
- La valutazione dei dirigenti: che esprime giudizi sulle prestazioni individuali, sulle competenze organizzative e sulle capacità manageriali.
- Il controllo strategico: l'attività di valutazione e controllo strategico di supporto all'attività degli organi di fra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti.

