



COMUNE DI LIVORNO

venerdì 19 novembre 2010  
dalle ore 12.00 alle ore 13.00

## Dal Programma del Sindaco al controllo strategico: la verifica continua dell'allineamento tra azione e strategia nell'Ente Locale

Iniziativa a cura di:  
Comune di Livorno  
Staff 2 Gabinetto del Sindaco  
Staff 3 Organizzazione, sviluppo,  
programmazione e controllo

Info:  
Comune di Livorno - Segreteria Staff 2  
tel. 0586 820.261 - fax: 0586 820.388  
E-mail: bgobbivelli@comune.livorno.it

Sala Meeting  
Padiglione Spadolini • Sala Partecipazione  
Firenze - Fortezza da Basso



**DIRE E FARE**  
2010

**N**el Comune il processo di pianificazione strategica nasce come necessità di tradurre le ampie finalità dell'Ente Locale, intese come espressioni dei bisogni della collettività, in programmi di azione, individuando i metodi più efficaci ed efficienti per realizzare detti programmi.

La pianificazione e la programmazione si configurano, in estrema sintesi, come uno strumento per organizzare in modo funzionale ed economico l'attività dell'ente.

In quest'ottica, nel corso dell'anno 2009/2010 il Comune di Livorno si è dotato di nuovi strumenti per il controllo degli indirizzi strategici. L'inizio di un nuovo mandato amministrativo ha costituito il momento logico/temporale per eccellenza per avviare, in maniera anche innovativa, un processo metodologico di gestione strategica che nelle sue inevitabili correlazioni con gli altri strumenti di programmazione/pianificazione previsti dalla normativa (Bilancio Annuale di Previsione, Bilancio Pluriennale, Relazione Previsionale e Programmatica, Programma delle Opere Pubbliche, Piano Dettagliato degli Obiettivi e Piano Esecutivo di Gestione) venga a costituire una trasversalizzazione di obiettivi "di linea" in macro linee di mandato.

Contemporaneamente all'individuazione delle linee strategiche di medio lungo periodo sono stati attribuiti livelli di responsabilità specifici. Le linee strategiche vengono monitorate periodicamente dai dirigenti e dai responsabili di linea in un'ottica di verifica continua dell'allineamento dell'azione intrapresa al programma di mandato. Viene inoltre garantita alla comunità degli elettori la presenza di uno strumento che monitori in modo continuativo, strutturale e dettagliato gli obiettivi di mandato proposti al momento dell'elezione.

## PROGRAMMA

ore 12.00

### **L'impatto della Pianificazione Strategica nell'Ente Locale. Dal Programma di mandato alle azioni operative**

**Iacopo Cavallini**

Ricercatore Università di Pisa  
Docente di Ragioneria delle Aziende Pubbliche

ore 12.15

### **Il Gabinetto del Sindaco come snodo dell'osservazione dell'attuazione del Programma di Mandato**

**Fabio Bani**

Responsabile "Staff Programma del Sindaco e relazioni istituzionali" del Comune di Livorno

ore 12.30

### **La gestione delle linee strategiche: gli strumenti operativi della pianificazione strategica nel Comune di Livorno. La verifica continua dell'allineamento tra azione e strategia.**

**Alessio Poli**

Comune di Livorno  
Docente Master Finanza e controllo di gestione, Università di Pisa  
Cultore della materia di Bilancio, Università di Pisa

ore 12.45

### **La sostenibilità organizzativa del sistema di pianificazione e i suoi collegamenti con il ciclo di gestione della performance.**

**Vittorio Pasqui**

Responsabile "Staff Organizzazione, sviluppo, programmazione, controllo e contabilità analitica" del Comune di Livorno